

# INSIDE นศ.

61<sup>st</sup> Edition September-October 2011

จัดทำโดย

Catholic Business Executives Group (CBEG)  
Catholic Young Executives Society (C-YES)

ด้วยความยุติธรรม ความรับผิดชอบ และความรัก



วาเทพระคาร์ดินัล

“พระเยซูเจ้าทรงสร้างมนุษย์ตามพระฉายาของพระองค์  
ดังนั้นเราต้องรักษาคุณค่า  
ของความเป็นมนุษย์ให้ดีที่สุด”

พระคาร์ดินัลไมเกิ้ล มีชัย กิจบุญชู

## Editor's Talk

สวัสดีครับผู้อ่านทุกท่าน ขณะที่ผมเขียนบทความอยู่นี้ฝนกำลังตกหนัก ที่วีก็รายงานข่าวว่าต่างจังหวัดกำลังประสบอุทกภัยชาวบ้านเดือดร้อนอย่างมากหลายจังหวัด ไม่มีทั้งที่อยู่อาศัยและอาหารต้องพากันอพยพมาอยู่ตามศูนย์ช่วยเหลือฉุกเฉิน ซึ่งทางหน่วยงานราชการก็กำลังเร่งแก้ปัญหาตามแนวพระราชดำริ แต่เราชาวกรุงเทพฯ โชคดีมากที่น้ำไม่ท่วม ถึงท่วมก็ไม่มากและลดเร็ว เป็นบุญของเราชาวไทยที่มีพ่อหลวงคอยห่วงใยลูกๆ เสมอ



ถึงแม้ในขณะนี้พระองค์ประจักษ์ก็ยังทรงงานอย่างหนักเพื่อช่วยเหลือพสกนิกรของพระองค์ให้พ้นทุกข์พ้นภัย ในโอกาสที่เดือนนี้เป็นเดือนแม่พระแห่งสายประคำ ผมขอเชิญชวนทุกท่าน ร่วมกันสวดสายประคำเป็นพิเศษเพื่อขอพระเป็นเจ้าผ่านทางแม่พระได้โปรดประทานพระพรให้พระองค์ท่านมีพระพลานามัยที่แข็งแรงสมบูรณ์ มีพระชนมายุยืนนานอยู่เป็นมิ่งขวัญของปวงชนชาวไทยตลอดไป และขอพระพรสำหรับพี่น้องที่กำลังประสบภัยน้ำท่วมในต่างจังหวัด ขอให้ทุกข์ภัยในครั้งนี้ผ่านพ้นไปโดยเร็วและให้ได้รับความช่วยเหลืออย่างเต็มที่ทั่วถึงทุกคน

อินไซด์ นศ. ฉบับนี้ก็พกพาเนื้อหาสาระดีๆ มาฝากทุกท่านเช่นเคย ขอให้ทุกท่านได้รับพระพรต่างๆ ที่ปรารถนาเป็นพิเศษจากการสวดสายประคำตลอดเดือนแม่พระแห่งสายประคำนี้ครับ

แนทนี่ วัฒนภัทร์ ภาสกรไพบูรณ์

บรรณาธิการ

natnapath@yahoo.com

เคล็ดลับความสำเร็จ

ข้อสำคัญ กตัญญู และรู้คุณ คือ ตามสิ่งสำคัญที่ต้องทำ  
ด้วย “ใจ” ไม่ใช่เพื่อหวังผลใดๆ



พบกันครึ่งทาง

คอลัมน์นี้จัดขึ้นมาโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยส่งเสริมการช่วยเหลือกันและกันของกลุ่มคาทอลิก ในเรื่องการจับคู่ความต้องการระหว่าง “ผู้ที่กำลังหางานทำ” กับ “เจ้าของธุรกิจหรือผู้บริหารคาทอลิก” ที่กำลังสรรหาพนักงานมาทำงานในองค์กร ดังนั้นหากสมาชิกหรือผู้อ่านท่านใดกำลังมีความประสงค์อย่างใดอย่างหนึ่งตามที่กล่าวมาข้างต้นสามารถติดต่อได้ที่

cbegadmin@gmail.com

## เสียงจิตตานิบาล

เดือนนี้ ... เป็นเดือนมงคล

สวัสดิ์ สมาชิกชมรมนักธุรกิจคาทอลิก (นศ.) และผู้อ่านทุกท่าน

สำหรับคาทอลิกทุกๆ คนเราทราบดีว่า เดือนตุลาคม เป็นเดือน “แม่พระแห่งสายประคำ” และการวักที่ถวายแด่แม่พระเป็นพิเศษในเดือนนี้ที่เราทำร่วมกันคือ “ทั่วโลกพร้อมเพรียง ไม่สิ้นเสียงสายประคำ”

อย่างไรก็ตาม มีข้อน่าสังเกตสำหรับเราคาทอลิกที่น่าสนใจประการหนึ่ง คือ ทุกครั้งที่แม่พระประจักษ์มาแก่บุคคลใด บุคคลหนึ่ง โลกมักจะอยู่ในภาวะวิกฤต และแม่พระมักจะเตือนให้มนุษย์ “กลับใจและสวดสายประคำให้มาก”



เสียงจิตตานิบาล นศ. ฉบับนี้ จึงขอนำเอาส่วนหนึ่งของ “คำขอจากแม่พระฟาติมา”

เมื่อทรงประจักษ์ในปี ค.ศ. 1917 มาอย่างต่อเนื่องอีกครั้งหนึ่ง เพื่อการดำเนินชีวิตของทุกๆ ท่าน จะได้มีอนาคตที่เต็มไปด้วยความสุข และเปี่ยมไปด้วยสันติ ดังนี้

### 1. ให้ทำกิจใช้โทษบาป และทำการชดเชยบาป

- 1.1 ให้ทำพิธีกรรม เพื่อชดเชยต่อบาปที่ได้กระทำ
- 1.2 ทำหน้าที่ประจำวันอย่างดีที่สุด
- 1.3 รับผิดชอบต่อหน้าที่ ที่เราเป็นอยู่
- 1.4 แก้ใจตนเอง และดำเนินชีวิตตามพระบัญญัติของพระเป็นเจ้า

### 2. ให้สวดสายประคำทุกวัน โดยเฉพาะอย่างยิ่ง การสวดสายประคำในครอบครัว เพราะว่า

“ครอบครัวใดที่สวดสายประคำร่วมกัน  
ย่อมอยู่ด้วยกันโดยไม่แตกแยก”

### 3. การทำวันเสาร์ต้นเดือนอย่างสม่ำเสมอ (ต่อเนื่องกัน 5 ครั้ง) หมายถึง

- 1) แก้วบาป
- 2) ร่วมมิสซาและรับศีลมหาสนิท
- 3) สวดสายประคำ (หนึ่งสาย)
- 4) รำพึงข้อธรรมล้ำลึกทุกสิบเม็ดของสายประคำ

### 4. ถวายตัวแด่ดวงหทัยอันนิรมลของพระมารดา

หมายถึง การถวายคำภาวนา การพลีกรรม ความคิด วาจา กิจการ ความทุกข์ยาก สิ่งที่เราเผชิญ และผลจากกิจการดีแด่พระมารดา

นอกจากนี้ยังรวมถึง การสวมใส่เสื้อแทนจำพวก สายแทนจำพวก หรือรูปแทนจำพวก เพื่อเตือนตนเองให้เลียนแบบอย่างจากชีวิตของแม่พระ

ท้ายสุด ในเดือนมกราคม...เดือนตุลาคมนี้ พ่อจึงขอฝากแนวทางการดำเนินชีวิตสำหรับทุกๆ ท่าน และขอให้ทุกๆ ท่าน เป็นลูกที่ดีของพระเป็นเจ้า และแม่พระเสมอ

คุณพ่อเปโตร ประเสริฐ ตรรกเวศม์





อยู่นานก็พบว่า แหล่งน้ำทิพย์อยู่ข้างในถ้ำ และช่องทางเข้าถ้ำนั้นก็ เป็นช่องเล็กๆ จะเดินตรงๆ เข้าไปยังน้ำทิพย์ทรงชีวิตในถ้ำนี้ไม่ได้ เขาต้องคุกเข่าลงกับพื้น และคลานเข้าไป ปรากฏว่า ชุดอุปกรณ์สงครามที่เขาใส่สวมใส่อยู่เป็นอุปสรรค ทำให้ลอดเข้าไปไม่ได้ เขาจึงลุกขึ้นถอด เสื้อเกราะออกวางลงกับพื้น ถอดหมวกและหน้ากากเหล็กวางกองไว้หน้าถ้ำ แล้วจึงคลานผ่าน เข้าไปได้ และเขาก็ได้พบน้ำทิพย์สมใจอยาก เขาดื่มน้ำทิพย์ พร้อมทั้งล้างหน้าและล้างมือ..... เสร็จแล้วจึงคลานออกนอกถ้ำ แล้วเขาก็ตระหนักว่า เขาควรทำอะไร.....เขาจึงฝังชุดอุปกรณ์ เครื่องสงครามและอาวุธไว้ที่นั่น และตั้งใจสร้างสันติภาพในสังคมเพื่อชดเชยการทำลายและความเสียหายต่างๆ ที่เขาได้ก่อขึ้นก่อนหน้านี้

คนที่สองที่เดินทางตามแผนที่มาพบแหล่งน้ำทิพย์ เป็นหญิงคนหนึ่ง ที่คงแก่เรียน เธอรู้หลายภาษา ศึกษาเรื่องวิทยาศาสตร์ และความรู้ที่เร้นลับต่างๆ ของโลก รวมทั้งเรื่อง น้ำทิพย์ที่ดึงดูดให้เธอมาศึกษาด้วย หญิงคนนี้แต่งตัวอย่างดีด้วยชุดกระโปรงยาวจรดพื้น ข้างในกระเป๋าสลัด และกระเป๋ากะโปรงของเธอเต็มไปด้วยเพชร นิล จินดา ต่างๆ เพราะเธอ หวังว่า หลังจากดื่มน้ำทิพย์แล้ว เธอจะได้ร่ำรวยกับชีวิตบนโลกนี้พร้อมกับทรัพย์สินระดับกาย ต่างๆ เหล่านี้.....เมื่อมาถึงหน้าถ้ำ หญิงคนนี้ก็เริ่มลงมือ เธอจะเข้าไปข้างในได้อย่างไรด้วย เครื่องแต่งกายที่เธอสวมใส่อยู่.....ในที่สุด เธอก็ถอดเสื้อ และกระโปรงตัวยาวออก และนำมา ห่อเพชรพลอยต่างๆ ที่เธอนำมา แล้วนำไปซ่อนในพุ่มไม้ใกล้ปากถ้ำ แล้วคลานเข้าไป..... แล้วเธอก็ได้ดื่ม ได้ล้างหน้า ล้างตา ด้วยความชื่นใจ.....แล้วจึงคลานออกมาด้วยความสุข และ ตระหนักว่า เธอต้องทำอะไรหลังจากนั้น.....เธอตระหนักว่า ความรู้ที่เธอมีจะไม่มีประโยชน์ อะไรเลย ถ้าไม่ได้ถูกนำไปใช้ให้เป็นประโยชน์แก่ชีวิตของคนอื่น เธอจึงนำเสื้อ และกระโปรง ที่ยาวมากของเธอมาตัด เหลือเป็นกระโปรงสั้นธรรมดาสำหรับเธอได้สวมใส่พอดีตัว ส่วน ผ้าที่เหลือ เธอนำมาใช้เป็นโปสเตอร์เขียนประกาศหาผู้สนใจอยากเรียนมาเรียนหนังสือกับเธอ

บุคคลต่อไปที่แสวงหาน้ำทิพย์ เป็นสามีภรรยาที่ร่ำรวยคนหนึ่ง ทั้งคู่มีเงินติดตัวไป มากมาย โดยหวังที่จะซื้อน้ำทิพย์นี้ไปเก็บสะสมที่บ้าน เมื่อเดินทางตามแผนที่มาถึงหน้าถ้ำ ทั้งคู่ก็รู้ตัวว่า เขาทั้งสองต้องคลานเข้าถ้ำ ซึ่งหมายความว่า เขาต้องทิ้งกระเป๋ากับทรัพย์สินที่มี ไว้ข้างนอกถ้ำ แล้วจึงจะคลานเข้าไปได้.....เขาทั้งสองก็ได้ดื่ม ได้ล้างหน้า ล้างมือด้วยความ ชื่นใจ แล้วจึงคลานออกมา.....พร้อมกับความตระหนักใหม่ว่า ทรัพย์สินเงินทองมากมาย ของเขานั้น จะต้องถูกแบ่งปันให้แก่คนอื่น โดยเฉพาะคนยากจน คนอดอยาก ชีวิตของเขา ทั้งสองเปลี่ยนไปเป็นคู่สามีภรรยาที่มีใจเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ เมตตาอารี แก่คนยากจนตั้งแต่ได้ดื่มน้ำทิพย์นี้เป็นต้นมา

(เรื่อง : The Treasure of the Kingdom of God

จากหนังสือ : Matthew: The Book of Mercy

โดย : Megan McKenna

New City Press, New York; 2002)

#### ข้อคิดแห่งชีวิต :

มนุษย์เราแต่ละคนได้รับพระพรอันประเสริฐที่ได้เกิดมาเป็น “คน” คนหนึ่ง  
นอกจากนี้ พระพรอันประเสริฐยิ่งขึ้นไปอีก ก็คือ  
การได้เป็น “ลูกของพระเจ้า” เป็นคริสตชนคนหนึ่ง.....  
เป็น “กระแสรัก”  
ของเราที่จะค้นหา “น้ำทิพย์ทรงชีวิต” นี้ (ยอห์น 4:10)  
สำหรับตัวเราเอง และสำหรับผู้อื่นด้วย

## ชีวิตจิตนักธุรกิจคาทอลิก (4)

โดย... กิริติ บุญเจือ

กระแสรักของประกาศกอาโมส

อาโมสเป็นสามัญชนในราชอาณาจักรยูดาห์ เป็นนักธุรกิจเก่งและสนใจหาความรู้รอบตัวอย่าง กว้างขวาง มีชีวิตอยู่ในช่วงรัชสมัยของกษัตริย์ อัสซียาห์ (Uzziah) รัชกาลที่ 9 แห่งยูดาห์ ฝ่ายใต้ และรัชสมัยของกษัตริย์เยโรโบอัมที่ 2 (Jeroboam II) รัชกาลที่ 15 แห่งเบธเอล (Bethel) ฝ่ายเหนือ ท่านทั้งธุรกิจให้ลูกน้องทำแทน ท่านที่ รับเดินทางไปถึงเบธเอลช่วงเทศกาลปีใหม่ของชาวยิวแห่งปี ก.ศ. 751 เทศกาลปีใหม่ของฝ่ายเหนือขณะนั้นเลียนแบบเทศกาลปีใหม่ของคานาอัน ซึ่งนับถือเทพบาอัลแห่งเกษตรกรรมเป็นใหญ่ นั่นคือถือเอาต้นฤดูเก็บเกี่ยวเพื่อให้เกษตรกรรม โอกาสนำผลเก็บเกี่ยวแรก (first fruit of agriculture) มาถวายเป็นเครื่องบูชาแด่เบื้องบนที่ เกี่ยวข้องกับการเกษตร สำหรับชาวคานาอันคือ เทพบาอัล สำหรับชาวอิสราเอลคือพระยาเวห์ ความ ต่างก็คือเทพบาอัลมีชายาและโปรดความสุขตาม ประสาโลก ดังนั้นชาวคานาอันซึ่งตั้งบ้านเรือนปะปน อยู่ในหมู่บ้านของพวกเขา เมื่อนำเอาผลเก็บเกี่ยว แรกมาถวายบนแท่นบูชาในวิหารของเทพบาอัลแล้ว ก็จะฉลองต่ออย่างหัวทกกันชีวิตเพื่อถวายเทพบาอัล รวมถึงอาสาสมัครบริการผู้ต้องการฟรีเชกซ์ด้วย ซึ่งถือว่าเป็นการถวายความสุขแก่เทพบาอัลและ ชายาของพระองค์ ก็ไม่ต้องแปลกใจที่ชาวยิวเมื่อ ถวายของบูชาแด่พระยาเวห์แล้ว ก็จะไปร่วมฉลอง กับเพื่อนบ้านชาวคานาอัน บรรดาผู้รักดีต่อ พระยาเวห์จริงๆ ก็ได้แต่มองตาปริบๆ รู้ทั้งรู้ว่า พระยาเวห์จะทรงรู้ลึกอย่างไรที่ชาติเลือกสรรของ พระองค์เป็นอย่างนี้ จะหวังพึ่งกษัตริย์ก็พึ่งไม่ได้ เพราะกษัตริย์ไม่มาเหลียวแลวิหารแห่งเบธเอล เป็นวิหารที่มีปุโรหิตแห่งตระกูลเลวีดูแลอยู่ สิ่งอะไร ไม่ค่อยจะเชื่อฟัง แต่ทรงบำรุงอภิวาหารหนึ่งที่อยู่ ชายแดนตอนเหนือที่ถือว่าเป็นวิหารหลวง กษัตริย์ ทรงแต่งตั้งปุโรหิตตามความพอพระทัย จะสิ่งอะไร ก็ได้ ในวิหารนั้นจึงนับถือเทพบาอัลปนๆ กับการ นับถือพระยาเวห์อย่างโจ่งครึ่ม เรื่องทั้งหมดข้างต้น นี้ อาโมสติดตามความเคลื่อนไหวและรู้สถานการณ์ อยู่ก่อนแล้วอย่างดี เมื่อพระยาเวห์ทรงเรียกให้ไป บอกชาวอิสราเอลฝ่ายเหนือให้รู้เสียว่าพระองค์ทรง รู้ลึกอย่างไรต่อการกระทำของพวกเขา และเหตุร้าย อะไรจะเกิดขึ้นจากการที่พวกเขาประพฤติชั่วเหลว เหลือกเช่นนี้ โดยรู้ว่าพระยาเวห์จะลงโทษพวกเขา แต่ความจริงแล้วพวกเขาทำโทษตัวเองจากการ ทำผิดมนธธรรมโดยรู้ทั้งรู้ ซึ่งเราจะวิเคราะห์ ดูกันต่อไป



# เจาะใจ นธค.



ดร.กนก อภิรดี

**ตอน: แหวกหัวใจ กนก อภิรดี**

สถานที่สัมภาษณ์: ร้าน au bon pan

สาขา Lake Ratchada

วันที่: 16 สิงหาคม 2554

ชีวิตการทำงานของ ดร.กนก อภิรดี เริ่มต้นตั้งแต่ อายุรุ่นๆ นुरुสผู้นี้ได้สั่งสมประสบการณ์มากมาย ด้วยวัยเพียง 28 ปี ได้ดำรงตำแหน่งประธาน อุตสาหกรรมยานยนต์แห่งประเทศไทยคนแรก ควบกับตำแหน่ง Marketing Coordinator ของ บริษัท เจนเนอรัล มอเตอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ในตอนนั้นท่านเป็นผู้อยู่เบื้องหลังการต่อสู้จนประเทศไทยได้สิทธิพิเศษในการผลิตยานยนต์ทุกประเภทเพื่อ ประเทศสมาชิกในอาเซียนจนถึงปัจจุบัน

การเป็นคนไทยกลุ่มแรกที่ได้เรียนจบปริญญาสาย Marketing Management จากสหรัฐอเมริกา และได้นำปรัชญา Customer Orientation มาใช้ในการ ทำตลาดบ้านเรา รวมทั้งเทคนิคการตลาดสมัยใหม่ๆ ซึ่งในสมัยนั้นยังยึดติดกับปรัชญาการตลาดแบบเก่าๆ (Product Orientation) อยู่

นอกจากนี้ท่านได้ดำรงตำแหน่งสำคัญๆ อีก หลายตำแหน่ง อาทิ กรรมการผู้จัดการ บริษัท โอเอสสกา จำกัด กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท IEC จำกัด (มหาชน) กรรมการผู้จัดการกลุ่มบริษัท Manager Media ผู้ก่อตั้งและกรรมการผู้จัดการ คนแรกของ SME Development Bank และ กรรมการผู้อำนวยการใหญ่ บมจ.การบินไทย ซึ่งเป็น รัฐวิสาหกิจรายใหญ่ของประเทศ และได้สร้างผลกำไร ให้กับการบินไทยสูงที่สุดในรอบ 48 ปี นुरुสผู้นี้มี ชีวิตประวัติที่น่าสนใจ มีบุคลิกลักษณะของความเป็น ผู้นำ กล้าคิด กล้าพูด กล้าทำจนผมอยากให้สมญานาม ท่านผู้นี้ว่า “นักการตลาดมืออาชีพ”

1. ในมุมมองของ ดร.กนก มนุษย์เราเกิดมา ทำไมครับ ?

ถามยากจัง!! แต่คริสตศาสนาสอนว่า เราเกิดมาเพื่อ ทำความดีใช้โทษบาปของเราที่มีมาแต่กำเนิด (ซึ่ง เรียกว่า บาปกำเนิด)

ผมว่า เราน่าจะถามตัวเองว่า เกิดมาแล้วทำอะไร? คนเราเกิดมาก็ต้องดิ้นรนบากบั่นเพื่อความอยู่รอดของ ตัวเองของครอบครัวและเพื่อสังคม ทุกสิ่งทุกอย่างล้วน เกิดจากความตั้งใจของเราเองทั้งสิ้น เช่นเราตั้งใจ จะเป็นคนดี ก็เป็นความคิดริเริ่มที่ดีที่มาจากความตั้งใจ ถึงแม้ในบางครั้งเราอาจทำบาป ทำผิดบกพร่องบ้าง แต่เราก็ต้องรู้สำนึกขอโทษพระ และตั้งใจที่จะเปลี่ยน ตัวเองเสียใหม่ โดยไม่ยอมลดละความตั้งใจ ก็แค่นั้น! ในแง่ของสังคม ผมนึกถึงคำกล่าวของหลวงวิจิตรวาทการ ที่ว่า “ประเทศไทยเป็นประเทศที่ยากจน ประชาชน คนไทยทุกคน ต้องมุ่งมั่นบากบั่นทำงานด้วยความอดทน โดยต้องไม่ปรีปากบ่น” คำพูดนี้ทำให้เกิดแรงบันดาลใจ ที่จะทุ่มเททำงานอย่างเต็มที่ในทุกความรับผิดชอบและ ทำให้ดีที่สุดจนประสบความสำเร็จ เพราะประเทศไทยเราก็คงมีคนจนอยู่อีกมากมาย

2. ดร.กนก เป็นคนมีบุคลิกที่โดดเด่น มีความ เป็นผู้นำ พูดเก่ง และกล้าแสดงออกทางความคิด สิ่งเหล่านี้ท่านมีวิธีการ วิธีทำอย่างไรครับ ?

เราต้องมีหลักการ และยึดมั่นต่อมัน เราจึงจะกล้าพูด กล้าทำและกล้าแสดงออก

คนเราทุกคน มีความกล้าๆ กลัวๆ เป็นพื้นฐาน แต่ เส้นแบ่งความกลัวกับความกล้า คือ “การตัดสินใจทำ และทำให้ดีที่สุด” ก็เท่านั้น! มันอาจจะไม่ดีที่สุดหรือ ถูกต้องที่สุด เราจึงต้องไขว่คว้า หาความรู้ คือ อ่าน ฟัง คิดไตร่ตรอง ตระหนักรู้ แล้วจึงตัดสินใจดำเนินการ การกล้าแสดงความคิดเห็นจึงเป็นส่วนหนึ่งของความเป็น ตัวตนอย่างผม

อย่างไรก็ตาม ผมก็บอกกับตัวเองเสมอว่า ไม่ว่าจะทำ ได้ดีแค่ไหนก็ตาม กรวหน้าเราต้องพยายามทำให้ดี กว่านี้

3. ดร.กนก มีวิธีการออกนอกกรอบแบบ สร้างสรรค์อย่างไรครับ ?

“No one stop you from thinking except yourself” ไม่มีใครสามารถบอกให้คุณหยุดคิดได้ยกเว้น ตัวคุณเอง

การคิดอย่างสร้างสรรค์ เกิดจากการไม่ยอมหยุดนิ่ง การกล้าคิดนอกกรอบ การคิดต่อยอด และตัดสินใจทำ ซึ่งบางครั้งก็ไม่สำเร็จหรือเป็นไปอย่างที่เราคาดหวัง แต่ อย่างน้อย มันก็ทำให้เราทำงานด้วยความสนุก ไม่ใช่หรือ?

4. เวลาเจอวิกฤตหนักๆ ในชีวิต ดร.กนก มีวิธี คิดแก้ปัญหาอย่างไร และก้าวผ่านปัญหามาได้ อยา่งไรครับ ?

ปัญหาเป็นธรรมชาติของโลก เมื่อไรที่คุณเจอให้คุณ มองหาโอกาสที่ดี และบริหารปัญหาตามโอกาสที่มีอยู่นั้น แต่ต้องดูผลลัพธ์ด้วยว่า มันเป็นประโยชน์ทั้งตัวคุณและ ส่วนรวมหรือไม่ ยิ่งเป็นประโยชน์ต่อคนหมู่มากเท่าไรยิ่ง เป็นทางออกที่ควรเลือก

5. ผมเห็น ดร.กนก ตั้งแต่ผมเรียนอยู่ รร.เซนต์ดอมินิก สมัยนั้นท่าน เป็นนายกสมาคม ผู้ปกครองและครู และยังทำงานหลายด้านเพื่อ สังคมจนถึงปัจจุบัน ท่านมีวาระซ่อนเร้นในการ ทำงานเพื่อสังคมอะไรี่เปล่า หรือท่านมีใจทำงาน เสียสละอย่างแท้จริงครับ ?

สองสมัยของการเป็นนายกสมาคมฯ เป็นสี่ปี ที่ เหนื่อยยากมาก เพราะโรงเรียนขาดทรัพยากร ครูขาด กำลังใจ ผู้ปกครองอยากเห็นความเปลี่ยนแปลงแต่ขาด จิตอาสา นักเรียนขาดการสนับสนุนสู่ความเป็นเลิศ ทั้งด้านภาษาอังกฤษ และอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ อีกทั้ง ยังขาดบทบาทตัวอย่าง (role model) ของความเป็น ผู้นำ

ผมเข้าร่วมงานของสมาคมด้วย “จิตอาสา” และ ถูกเลือกให้เป็นนายกสมาคมฯ เพราะคณะกรรมการ (ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสุภาพสตรี) อยากให้บทบาทของ ความเป็นผู้นำ “ชาย” ซึ่งความจริงแล้ว กรรมการสตรี หลายคนนั้นเก่งกว่าผมเสียอีก

วาระซ่อนเร้นนั้น ผมไม่มี แต่ประโยชน์ที่ผมได้ รับคือ ลูกชายสองคนของผม ซึ่งเป็นนักเรียนเซนต์ ดอมินิก ได้เห็นตัวอย่างของความเป็นผู้นำและสัมผัส ได้ว่า การทำงานด้วยจิตอาสานั้นเป็นสิ่งดี โดยเรียนรู้ จากพ่อของเขาเอง

6. การบริหารงานในองค์กรใหญ่ๆ เช่น การบินไทย หรือการก่อตั้ง SME Development Bank มีบทเรียนหรือเทคนิคอะไรที่อยากจะฝาก

ผมชอบงานที่ทำขายและเชื่อว่าไม่มีอะไรที่มนุษย์ ทำไม่ได้ ผมยึดมั่นบนความพอเพียงและความพอดีๆ บนพื้นฐานของความอยากได้ใคร่ดี เฉกเช่น มนุษย์ ทั่วไป และผมอยากเป็นคนดีของพระศาสนจักร

เมื่อถูกทำร้าย เขี่ยหยัน หรือกดดัน ไม่มีใครรู้ว่า ผมมีแผนรูปประคำที่ซื้อมาด้วยราคาไม่กี่บาท พก ติดตัวอยู่เสมอ ทุกครั้งที่ผมกุมแผนลูกประคำนี้ ความโกรธ ความโลภ ความแค้นและความรู้สึกไม่ดีก็ จะถูกควบคุม

การได้รับความสำเร็จนั้น หลายคนจะเลือกวัดจาก รางวัลที่ผมได้รับ อาทิ Boss of the Year 2 สมัย หรือ Global Aviation Leadership Award เป็นต้น จากเบื้องหลังความสำเร็จหรือรางวัลต่างๆ ที่ ได้รับมากมายจากทั่วโลกนั้นเกิดจากศรัทธาและความ สนับสนุนของเพื่อนร่วมงานและผู้ใหญ่ที่เกี่ยวข้องเป็น สำคัญ และเราต้องไม่อยู่อย่างทะนงในตัวเองมาก จนเกินไป เพราะปราศจากความร่วมมือต่างๆ ความ สำเร็จย่อมเกิดขึ้นไม่ได้

ทั้งหมดนี้เป็นเพียงเกร็ดความรู้ส่วนหนึ่งของ ลูกผู้ชายที่ชื่อ กนก อภิรดี ผมหวังเป็นอย่างยิ่งว่า ท่านผู้อ่านจะได้แง่คิดและนำไปปรับใช้ในการ ดำเนินชีวิตบ้างไม่มากก็น้อยครับ

ศุภโชค (โทนี่) ปัญจทรัพย์  
ettonybk@gmail.com



## WorkStyle Coaching: The Effective Coaching ตอน “การตั้งคำถาม”

โดย อ.ทัศน์ จารุกดีศรี, อรรถพล วิทยกฤตศิริกุล  
www.Upper Knowledge.com, HRD Solution

เราทุกคนเคยเป็นทั้งผู้ถามและผู้ถูกถาม มีผู้บอกว่าการตั้งคำถามไม่ใช่เรื่องยากแต่การตั้งคำถามให้มีประสิทธิภาพบางครั้งก็ไม่ใช่เรื่องง่าย ยิ่งไปกว่านั้นเราอาจเคยได้ยินประโยคที่ว่า “คนฉลาดดูได้จากคำตอบ แต่คนหลักแหลมปราดเปรื่องดูได้จากการตั้งคำถาม” แสดงว่าคำถามมีความสำคัญไม่น้อยทีเดียว

การใช้คำถามเป็นสิ่งที่ขาดไม่ได้ในกระบวนการสอนงาน หัวหน้าใช้คำถามเพื่อกระตุ้นให้ลูกน้องใช้ความคิด เพื่อให้ได้ทราบถึงข้อมูล รายละเอียด แนวคิด ความรู้สึกของลูกน้อง จากคำถามหลายรูปแบบที่เราคุ้นเคยกันดี เช่น

- \* ทำไม?
- \* ใคร?
- \* อย่างไร?
- \* ที่ไหน?
- \* เมื่อไหร่?
- \* อะไร?
- \* ใช่หรือไม่ใช่?

ผู้เป็นหัวหน้าเวลาที่สอนงานลูกน้อง ประโยคคำถามที่ควรหลีกเลี่ยง หรือพยายามใช้ให้น้อยที่สุดคือ ประโยคคำถามที่ขึ้นต้นด้วยคำว่า “ทำไม?” ซึ่งมีแนวโน้มที่จะเป็นคำถามเชิงพิสูจน์ ดัดสินความสามารถก่อให้เกิดความรู้สึก “หาเรื่อง” ระหว่างกัน อาจไปสะกิดต่อมเคืองกันเข้าจากการที่พูดจาถามตอบไม่เข้าหูลงท้ายอาจจะกลายเป็นทะเลาะเบาะแว้งกันไป

หัวหน้างานหลายๆ คนอาจติดปากกับคำถาม “ทำไมอย่างนั้น? ทำไมอย่างนี้?” กับลูกน้อง โดยเฉพาะเมื่อเกิดปัญหาในงานหรือความผิดพลาดที่มองว่าเกิดจากลูกน้องปฏิบัติงานไม่ถูกต้อง เกิดเป็น

ความกดดันสู่ตัวหัวหน้า คำถามที่ส่งออกมาจึงเป็นคำถามเชิงคาดหวังและอาจจะบวกกับอารมณ์ในขณะนั้น...

- \* “ทำไมทำอย่างนั้นนะ?”
- \* “รู้ไหมว่าทำแล้วมันจะพัง?”
- \* “ทำไมไม่รายงานผมก่อน?”
- \* “ทำไมไม่ตัดสินใจทำมันว่ะ แบบนั้น?”

การแปลงประโยคคำถามให้ขึ้นต้นด้วยคำว่า “อะไร?” “อย่างไร?” จะช่วยกระตุ้นการเปลี่ยนมุมมองของผู้คนได้ดีกว่า ส่งเสริมการเดินหน้าไปหาความแตกต่างและการแก้ไขปรับปรุง ได้มากกว่าประโยคคำถามที่ขึ้นต้นด้วยคำว่า “ทำไม?” เช่นว่าเรากำลังทำการสอนงานลูกน้องที่รู้สึกท้อถอย หมกดำลังใจในการทำงานจากปัญหาประสิทธิภาพงานที่ตกต่ำ การตั้งคำถามว่า “ทำไมมันกลายเป็นอย่างนี้ไปได้ล่ะ?” “ทำไมคะแนนผลงานถึงต่ำแบบนี้ล่ะ?” “ทำไมถึงทำได้แย่งอย่างนั้น?” คำถาม “ทำไม...?” เหล่านี้ชักนำให้ผู้ถูกถามนึกย้อนอดีตแล้วพยายามหาข้ออ้างแก้ตัว หรือเหตุผลต่างๆ นานา มาได้ตอบปกป้อง เข้าข้างพฤติกรรมการทำงานของตัวเองได้ง่ายๆ อาจกระทั่งหาแพะมารับกรรมแทน

“ก็ เป็นเพราะมีงานเร่งด่วนจากแผนกผลิตเข้ามามากๆ ผมเลยยุ่งมากจนไม่มีเวลามารวบรวมข้อมูลเรื่องนี้ ทำให้ส่งรายงานให้ลูกน้องล่าช้า เอ้อ...เหนื่อยเหลือเกิน...” หรือ

“ก็ เนี่ย เป็นเพราะนาย ป. จากแผนกจัดซื้อไม่ยอมส่งข้อมูลมาให้โดยเร็ว ทำให้ผมนั่งรอๆ ข้อมูลกว่าจะได้ครบก็กินเวลาหลายวัน พุดขึ้นมาแล้วก็น่าโมโหเสียจริงที่ทำให้ผมเดือดร้อนแบบนี้”

คำตอบลักษณะนี้ไม่ได้ช่วยกระตุ้นแนวทางการแก้ปัญหาแบบสร้างสรรค์ที่แตกต่างไปจากรูปแบบปกติประจำวัน และกลายเป็นการสนทนาที่ไร้จุดหมาย ไร้ประโยชน์ ถ้าเราลองเปลี่ยนคำถามเป็นว่า

- “คุณเคยทำคะแนนผลงานได้ดีกว่านี้ ตอนนั้นคุณทำอะไรจึงได้ผลงานที่ดีเยี่ยม?”
- “คุณจะทำอะไรให้แตกต่างจากปัจจุบันเพื่อสร้างผลงานที่ดีกลับมา?”

- “ต้องการความช่วยเหลือหรือการสนับสนุนจากใครในงานนี้บ้าง? แล้วคิดว่าจะทำอย่างไรให้ได้ความร่วมมือจากคนเหล่านั้น?”

- “จะเกิดอะไรขึ้นถ้าคุณได้วางแผนช่วงเวลางาน?”

คำถามลักษณะนี้จะสามารถชักนำให้ผู้ถูกถามค้นหาคำตอบที่เป็นประโยชน์ได้ด้วยตัวเอง และจะเป็นแนวทางที่สร้างสรรค์มากกว่า นอกจากคำถามที่ขึ้นต้นด้วยคำว่า “ทำไม?” ที่ควรหลีกเลี่ยง คำถามอีกลักษณะหนึ่งที่ควรใช้ให้เหมาะสม ใช้ให้ถูกวัตถุประสงค์และเท่าที่จำเป็นคือคำถาม “ใช่หรือไม่ใช่?” เป็นประโยคคำถามแบบปิด ซึ่งไม่ช่วยเพิ่มหรือขยายความคิดใดๆ คำถามลักษณะนี้จะใช้เมื่อต้องการได้ข้อมูล ข้อเท็จจริงหรือต้องการตรวจสอบความถูกต้องเท่านั้น

ลักษณะของคำถามที่มีประสิทธิภาพ ที่จะเสนอแนะให้ใช้บ่อยๆ ในเวลาสอนงาน ได้แก่

- เป็นคำถามเปิด (แต่ต้องระวังการใช้คำถามที่ขึ้นต้นด้วยคำว่า “ทำไม?” ซึ่งเป็นคำถามเปิดอย่างหนึ่ง)

- ง่ายและชัดเจน
- กระตุ้นความคิด
- มุ่งไปที่จุดประสงค์ เป้าหมาย
- ค้นหาสิ่งที่เป็นประโยชน์
- เปิดแนวความคิดสร้างสรรค์
- ทางเลือกใหม่ๆ
- สร้างความกระตือรือร้น
- ความอยากรู้อยากเห็น

อย่าลืมนะครับเมื่อตั้งคำถามที่ดีกว่าก็มีแนวโน้มที่จะได้รับคำตอบที่ดีกว่าด้วย!!!

หากท่านต้องการรายละเอียดเพิ่มเติม หรือ  
ติชมเกี่ยวกับบทความนี้ กรุณาส่ง e-mail มาที่  
Arthapol@UpperKnowledge.com  
UpperKnowledge.com, One-stop portal of  
knowledge and training courses in Thailand,  
People Development Solution



## ตำรับยาจีนทางใจ

บังเอิญผมได้รับอีเมลล์จากเพื่อนที่อยู่ต่างแดนหลายข้อความ แต่ละข้อความให้ข้อคิดในการดำรงชีวิต ที่อ่านแล้วกระตุกต่อมความคิดของผมเป็นอย่างมาก ข้อคิดทั้งหมดมาจากนักปราชญ์ชาวจีน ซึ่งเปรียบเสมือนตำรับยาจีน ที่ปรุงพร้อมดื่ม โดยไม่ต้องชิม และเชื่อได้ว่าเป็นยาอายุวัฒนะสร้างคนให้มีคุณค่าในตัวเอง นำมารวบรวมไว้ให้ท่านผู้อ่านใช้ตามอัธยาศัยครับ...

๑. “ชมคนด้วยวาจา มีค่ายิ่งกว่ามอบไข่มุกให้เป็นของขวัญ ทำร้ายคนด้วยวาจาสาหัสยิ่งกว่าทิ่มแทงด้วยหอกดาบ “ขุนงู”
๒. “คนอื่นช่วยเรา...เราจะจำไว้ชั่วชีวิต เราช่วยคนอื่น...จงอย่าจำใส่ใจ “ฮั่วหลัวเกิง”
๓. “มีชีวิตอย่างไรคุณธรรม มีผู้ตายอย่างไรคุณธรรม ได้มาด้วยความคดโกง มีผู้ยอมเสียอย่างซื่อตรง...” “หวังตั้งเป่า”
๔. “น้ำใสสะอาดเกินไป...ย่อมไร้ซึ่งมัจฉา คนที่เข้มงวดเกินไป...ย่อมไร้ซึ่งบริวาร” “ปันกู่”

๕. “ความไม่พอใจ...ความกลัดกลุ้มหงุดหงิด ควรจะเป็นสิ่งที่ทำให้เราฮึดสู้มากยิ่งขึ้น ไม่ควรเป็นสิ่งที่ทำให้เราท้อแท้ ...ห่อหือวยอมจำนนต่ออุปสรรค...” “หลี่ต้าเจา”
๖. “ในชีวิตของเร...มิตภาพเปรียบเสมือนโคมส่องสว่าง ดวงหนึ่ง....ซึ่งสาดส่องจิตวิญญาณของเราให้สว่างไสว ทำให้ชีวิตของเรามีแสงสีอันงดงาม..” “ปาจิน”
๗. “ตัวสกปรกก็คิดจะอาบน้ำ เท้าสกปรกก็คิดจะล้างเท้า แต่ใจสกปรกกลับไม่คิดที่จะชำระใจ” “หยางว่านหลี่”
๘. “สุขสบายเกินไป..เส้นสายก็พลอยหย่อนยาน จิตใจก็พลอยขลาดกลัว” “หูหลินอี้”
๙. “พูดน้อย กลุ่มน้อย ตัณหาน้อย นอนน้อย... ถ้าสื่ออย่างนี้น้อย ก็ใกล้จะเป็นเซียนแล้ว” “ซุนซือเหมี่ยว”
๑๐. “คนที่เชื่อมั่นในตนเองมากเกินไป... เป็นคนที่โดดเดี่ยวอ้างว้างที่สุด!” “ลู่ซู”
๑๑. “ไม่มีอะไรแย่เท่ากับความเย่อหยิ่งอวดดี... ผู้ที่คิดว่าตัวเองไม่ดีพอ คือคนที่ดีพอ...ผู้ที่คิดว่าตัวเองดีแล้ว คือ ผู้ที่ดีไม่พอ...” “ฟิงเลี่ยวหวู”
๑๒. “ต้องกล้าที่จะมองความจริง... แม้ว่าความจริงอาจจะทำให้เราเจ็บปวดมากๆ” “จางจื่อชิน”
๑๓. “ความอิจฉา เป็นอุปสรรคต่อมิตรภาพ... ความระแวงสงสัย..เป็นศัตรูตัวร้ายกาจของความรัก... ความรักถ้าปราศจากความซื่อสัตย์จริงใจต่อกันเสียแล้ว ก็ไม่อาจเชื่อถือซึ่งกันและกันได้” “ซุนยาง”

(อ่านต่อหน้าพิเศษ 8)



## ส่วนหนึ่งของความสำเร็จ

### คุณวนิดา อังศุพันธ์ นักธุรกิจคาทอลิกตัวอย่าง



#### ประวัติส่วนตัว

คุณวนิดา อังศุพันธ์ เป็นคาทอลิกโดยกำเนิด คุณพ่อเสียชีวิตตั้งแต่อยู่ได้หกขวบเท่านั้น ได้ศึกษาที่โรงเรียนอัสสัมชัญคอนแวนต์ จนจบชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 ต่อมาคุณวนิดาและคุณแม่ได้ย้ายไปอยู่กับครอบครัวคุณปู่คุณย่าที่จังหวัดนครราชสีมา ครอบครัวจึงมีโอกาสรู้จักและสนิทสนมกับคุณพ่อเบร์ย ผู้บริหารโรงเรียนมารีย์วิทยาซึ่งเป็นโรงเรียนในเครือของคณะเซนต์ปอล เดอ ชาร์ลที่นั่น ต่อมาคุณพ่อได้ให้ทุนไปศึกษาต่อที่ประเทศฟิลิปปินส์ โดยขอให้คุณวนิดากลับมาช่วยสอนเด็กที่โรงเรียนมารีย์วิทยา เป็นเวลา 1 ปี

ชีวิตการทำงานหลังจบการเรียนของคุณวนิดาเริ่มต้นที่ บริษัท เวิลด์ ทราเวล เซอร์วิส ในตำแหน่งเลขานุการของสมุห์บัญชี ต่อมาได้ทำงานกับบริษัทคาร์เนชั่น จากตำแหน่งเลขานุการจนได้เลื่อนขั้นเรื่อยๆ จนเป็นผู้จัดการฝ่ายขาย คุณวนิดาประสบความสำเร็จอย่างสูงในการทำตลาด “คอฟฟี่เมท” สามารถทำให้คนไทยเปลี่ยนพฤติกรรมจากการกินกาแฟแบบใส่นม มาใส่คอฟฟี่เมทแทน ทำงานที่บริษัทนี้นาน 12 ปี จนกระทั่งแต่งงานจึงลาออกมาช่วยธุรกิจของสามีคือ บริษัท ลัดดา จำกัด

#### การบุกเบิกบริษัท ลัดดา จำกัด

บริษัท ลัดดา ขณะนั้นอยู่ในช่วงบุกเบิก มีพนักงานเพียง 6 คน ฐานะการเงินและสภาพคล่องไม่ค่อยดี มีแต่หนี้สิน แต่ทุกอย่างดูเป็นสิ่งที่ท้าทาย จากความสำเร็จที่ได้เคย

สร้างให้กับบริษัทคาร์เนชั่น จึงมั่นใจว่าจะสามารถทำให้ธุรกิจของครอบครัวประสบความสำเร็จได้เช่นกัน

คุณวนิดาประสบปัญหาหลายด้าน คือ สภาพคล่องทางการเงิน การไม่ยอมรับของพนักงานในบริษัท และการทำความเข้าใจในสินค้าของบริษัทซึ่งเป็นสินค้าการเกษตรที่ตนเองไม่มีความรู้ ซึ่งก็ต้องพยายามศึกษาให้รู้มากพอ ในที่สุด ปัญหาทางการเงินได้รับความช่วยเหลือจากธนาคารกรุงเทพ และได้รับสินเชื่ออย่างต่อเนื่องจนสามารถทำให้ธุรกิจเจริญเติบโตจนถึงทุกวันนี้ ปัจจุบันมีพนักงาน กว่า 250 คน และบริษัทได้รับ ISO 9001 และ ISO 14001 ซึ่งความสำเร็จเหล่านี้เกิดจากความตั้งใจและความทุ่มเทอย่างมาก

ปัจจุบันนี้บริษัท ลัดดา เรียกได้ว่าเป็นบริษัททำเกี่ยวกับการเกษตรแบบครบวงจร มีทั้งเมล็ดพันธุ์พืช ปุ๋ย ฯลฯ มีบริษัทลูก 3 บริษัท ซึ่งมีแบรนด์และทีมบริหารเป็นของตนเอง ส่วนบริษัทที่ 4 จัดการเกี่ยวกับน้ำ เพราะเล็งเห็นความสำคัญในการจัดการเกี่ยวกับน้ำ ประเทศไทยโชคดีที่มีทำเลตั้งอยู่ในพื้นที่ที่เหมาะสมด้านกายภาพ ซึ่งผลผลิตจะดีมากถ้าได้รับการจัดการที่ดี นอกจากนั้น ได้ทำโครงการวิจัยพืชเพื่อพลังงานที่มีศักยภาพ อาทิ พืชสับดำ เพราะเป็นพลังงานทางเลือกในอนาคตไม่แพ้ปาล์มน้ำมัน นำไปผลิตเป็นไบโอดีเซลได้ และยังนำกากเนื้อในเมล็ดมาใช้เป็นอาหารสัตว์ได้อีกด้วย ขณะนี้ยังอยู่ในขั้นตอนการพัฒนาและปรับปรุงบริษัทในเครือที่ได้ทำธุรกิจข้างต้นมีดังนี้

**บริษัท เบสซอ เอ็นจิเนียร์ ประเทศไทย จำกัด** เป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายอุปกรณ์สำหรับระบบน้ำหยดและการจัดการน้ำทางการเกษตร ให้บริการทั้งก่อนและหลังการขาย

**บริษัท ไดนามิกพันธุ์พืช** นำเข้าและจัดจำหน่ายเมล็ดพันธุ์คุณภาพสูง ผักชี และสับดำ รวมถึงการเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อและการพัฒนาพันธุ์ไม้ดอก ไม้ประดับ

**บริษัท ไบโอเซฟเฟอร์ จำกัด** เป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำหรับการรักษาคุณภาพของผลผลิตการเกษตรหลังการเก็บเกี่ยว (Technical of Post-harvest)

**บริษัท ทีเอบี อินโนเวชั่น จำกัด** ดำเนินงานวิจัยและพัฒนาด้าน นวัตกรรม การเกษตร และพัฒนาผลิตภัณฑ์

#### ชีวิตกับการแพร่ธรรม

คุณวนิดามีกิจกรรมที่เรียกว่า “การแพร่ธรรมแบบไฮเทค” งานอดิเรกที่รักและทุ่มเทอย่างมากคือ การเดินลีลาส ใช้เป็นเครื่องมือในการแพร่ธรรมด้วยการชักชวนเพื่อนฝูงที่เป็นคาทอลิกที่ห่างวัดมาร่วมงานเดินลีลาสและนัดพบเพื่อซ่อมเต็นท์ในวันอาทิตย์หลังมิสซาที่วัดมหาไถ่เป็นประจำ ทำให้เพื่อนหลายคนกลับมาเข้าวัดอีกครั้ง นอกจากนั้น ทุกครั้งที่มีโอกาสพบปะสังสรรค์ในงานเลี้ยง คุณวนิดามีคำพูดติดปากให้เพื่อนๆ ได้ยินเสมอคือ GOD IS LOVE ขอเพียงแค่ได้พูดคำนี้ให้คนรอบข้างได้ฟังบ่อยๆ ในโอกาสต่างๆ โดยไม่ต้องใช้คำสอนหรืออ้างอิงจากพระคัมภีร์มากนักก็ทำให้หลายคนซึมซาบความรักจากพระเป็นเจ้าผ่านทางคุณวนิดาไปโดยไม่รู้ตัว คุณวนิดามีความเห็นว่าการแพร่ธรรมด้วยความรักโดยเฉพาะอย่างยิ่งในสังคมไทยที่นับถือต่างศาสนาเป็นโอกาสอย่างยิ่ง ที่เราจะเปิดเผยและประกาศให้สังคมได้รู้ว่าคริสตชนคาทอลิกมีความรักและมีน้ำใจต่อสังคมอย่างไร คุณวนิดาสามารถชักชวนเพื่อนกลุ่มลีลาสร่วมจัดงานหาทุนช่วยงานสังคมสงเคราะห์เสมอๆ

#### ชีวิตที่เป็นประจักษ์พยานด้วยการรักและรับใช้

##### ♦ การดูแลพนักงาน

บริษัท ลัดดา จำกัด ให้ความสำคัญเอาใจใส่พนักงานในบริษัทอย่างดี ด้วยการให้ค่าตอบแทนที่เหมาะสม ให้ทุนการศึกษา แก่บุตรของพนักงาน ให้ทุนสนับสนุนแก่โรงเรียนของบุตรพนักงาน มีการส่งเสริมจริยธรรมในองค์กร ปลูกฝังพนักงานให้มีจรรยาบรรณ มีความซื่อสัตย์กับลูกค้า พัฒนาให้เพิ่มความรู้ ความสามารถ และสนับสนุนให้พนักงานช่วยเหลือสังคม เช่น วัดพระบาทน้ำพุ (ศูนย์ฟื้นฟูบำบัดผู้ติดยาเสพติด) เพื่อแสดงออกถึงความรัก โดยไม่มีการแบ่งแยกเชื้อชาติ ศาสนา

##### ♦ การช่วยเหลือเกษตรกรไทย

คุณวนิดาได้แบ่งปันถึงสาเหตุที่เกษตรกรไทยเป็นอาชีพที่ทำแล้วไม่รวย แต่ยิ่งทำยิ่งจนไม่เหมือนเกษตรกรในประเทศอื่นๆ เช่นที่เกาหลี อิสราเอล หรือสหรัฐอเมริกา เนื่องจากเกษตรกรไทยขาดความรู้ที่ถูกต้อง ไม่ว่าจะเป็นด้านการ

เพาะปลูก การเก็บเกี่ยวผลผลิต การใช้เทคโนโลยีใหม่ๆ เข้ามาช่วยในการเพาะพันธุ์ หรือการใช้สัดส่วนในการใส่ปุ๋ยให้ถูกต้องเพื่อลดต้นทุนและให้ได้ผลผลิตดี โดยไม่มีผลกระทบกับดิน การใช้น้ำ เป็นต้น จึงทำให้ใช้เงินลงทุนมากเกินไปจึงขาดทุนบ้าง เท่าทุนบ้าง และรัฐบาลทุกสมัยไม่เคยใส่ใจในการพัฒนาเรื่องเหล่านี้ นอกจากการให้เงินชดเชยเล็กๆ น้อยๆ เมื่อเกิดโรคระบาดหรือภัยธรรมชาติเท่านั้น ซึ่งเป็นการแก้ปัญหาที่ไม่เพียงพอและไม่ถูกจุด

บริษัทในเครือลัดดา จึงให้บริการแก่ลูกค้าด้านการจัดการเกี่ยวกับการเกษตรแบบครบวงจร ได้จัดทีมพนักงานที่มีความรู้ความเข้าใจ สามารถนำความรู้ไปอธิบาย และสอนผู้เพาะปลูกจนเข้าใจและนำไปพัฒนาได้ ในบางกรณี ไปเข้าที่ของเกษตรกรเพื่อทำแปลงตัวอย่าง เพื่อสาธิตให้เห็นความแตกต่าง เกษตรกรจึงสนใจและศึกษาวิธีการที่ถูกต้อง เมื่อใดที่บริษัทฯ ได้รับการติดต่อขอความช่วยเหลือจะรีบจัดส่งเจ้าหน้าที่ไปให้คำแนะนำทันที ผลที่ได้รับคือบริษัทสามารถช่วยให้เกษตรกรมีผลผลิตที่ดีขึ้นและมีรายได้ดีขึ้น กรณีตัวอย่างที่น่าภูมิใจมากคือ บริษัทฯ สามารถช่วยเกษตรกรที่เป็นลูกค้าของธนาคารกรุงเทพ ให้ผลิตมะม่วงเพื่อส่งออกไปญี่ปุ่น ซึ่งนอกจากจะได้ราคาดีกว่าขายในประเทศหลายเท่าตัวแล้ว ยังได้ผลผลิตมากกว่าเดิมอีกเท่าตัวอีกด้วย

#### เคล็ดลับสู่ความสำเร็จ

- ♦ ไม่เคยคิดว่าตนเองเก่ง แต่เชื่อว่าเป็นเพราะพระพรหมทานและพลังจากพระจิตเจ้า
- ♦ รู้จักหน้าที่ มีจรรยาบรรณ ความซื่อสัตย์ ความตั้งใจ ทุ่มเทในการทำงาน
- ♦ ไม่กลัวงานหนัก ชอบงานท้าทาย ไม่เลื่องงาน
- ♦ ตรงต่อเวลา บริหารเวลาเพื่อใช้ให้เกิดประโยชน์และคุ้มค่าที่สุด



## เก็บตก INSIDE

**คุณวิมล กิจบำรุง แบ่งปันเรื่องราวเหลือเชื่อในชีวิต “สู้ชีวิต คืบเตี้ยงก็ไม่ได้ถอย”**  
เมื่อวันพุธที่ 29 มิถุนายน 2554 ณ ห้องประชุมสำนักมิลล์ชังคาทอลิกกรุงเทพ



## งานประชุมวิสามัญ 1/2011

**“นักธุรกิจคาทอลิกได้รับผลกระทบธุรกิจจากการขึ้นค่าแรง 300 บาท”**  
เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 4 สิงหาคม 2554 ณ ห้องประชุมสำนักมิลล์ชังคาทอลิกกรุงเทพ



## Biz Network 3/2011

**บทบาทของผู้นำในการสร้างผลงานของบุคลากรในองค์กร**  
เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 25 สิงหาคม 2554 ณ อาคารคาทอลิกแพร์ธธรรม บางรัก



## ดวงธุรกิจ

ชื่อ ดร.เทเรซา ดวงเดือน เขมแก้วพันธ์  
บริษัท สำนักงานบัญชีและ  
ทนายความดวงเดือนและเพื่อน  
ประเภทธุรกิจ ตรวจสอบบัญชี,  
ทำบัญชี, ให้คำปรึกษาทางรูปแบบ  
ระบบบัญชีและกฎหมาย  
ตำแหน่ง ผู้บริหารและผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
โทรศัพท์ 0-2374-5065, 0-2735-0888  
E-mail: cpa\_duangduen@hotmail.com



ชื่อ ยวงบับติสตา ประสิทธิ์ กิจทวี  
บริษัท ทรีพลัส อินเทอร์เน็ต จำกัด  
ประเภทธุรกิจ บริการด้านคำปรึกษา  
และจัดทำสินค้าพรีเมียมตาม  
เทศกาล หรือช่วงเวลาตามแต่ที่

ลูกค้าต้องการ โดยมีทั้งสินค้าที่ผลิตทั้งในประเทศ และ  
สินค้าที่นำเข้า โดยบริการของเราจะเริ่มตั้งแต่ให้คำ  
แนะนำลูกค้าสำหรับของที่ลูกค้าต้องการ ออกแบบให้  
เป็นเอกลักษณ์ของลูกค้า

ตำแหน่ง เจ้าของธุรกิจ  
โทรศัพท์ 0-2897-3042, 0-2897-4164,  
0-2897-4370

Website: <http://www.treeplus.co.th>

ชื่อ ยอห์นบับติสตา ประสงค์ อัญญะมณี  
บริษัท ส.สยาม ออฟเซิร์ท

ประเภทธุรกิจ บริการออกแบบและ  
ผลิตสิ่งพิมพ์ครบวงจร

ตำแหน่ง ผู้จัดการ  
โทรศัพท์ 0-2393-8557,  
0-2744-9960

โทรสาร 0-2393-8557

E-mail: leks\_siam@yahoo.co.th



ชื่อ ยอห์น เทพศิริ กิจบำรุง  
บริษัท S.C Mining Co., Ltd.  
ประเภทธุรกิจ เหมืองแร่  
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายการตลาด  
โทรศัพท์ 0-2279-6319

โทรสาร 0-2279-4082

E-mail: [info@scmining.co.th](mailto:info@scmining.co.th)

Website: [www.scmining.co.th](http://www.scmining.co.th)

ชื่อ มาริอา อธิยา เทพเรณู

บริษัท BIZ TRANS CO.,LTD.  
BIZ TRADE CO.,LTD.

ประเภทธุรกิจ Logistics and  
Trading ตัวแทนนำเข้า-ส่งออก  
สินค้าทุกชนิดภายในประเทศและต่างประเทศ

ตำแหน่ง CEO

โทรศัพท์ 0-2275-3166, 0-2690-0416

โทรสาร 0-2275-3167

E-mail: [weiyta@bizcorp11.com](mailto:weiyta@bizcorp11.com)







สวัสดิ์คะท่านผู้อ่านอินไซด์ นธค. และ เดอะคาเฟ่ เวลาช่วงผ่านไปรวดเร็วเหลือแป๊บเดียวก็เดือนตุลาคมแล้วเดือนแห่งการตั้งใจสวดสายประจำเป็นพิเศษ แล้วอีกแป๊บเดียวก็จะถึงคริสต์มาสแล้ว ท่าน

ผู้อ่านเตรียมตัวสำหรับช่วงคริสต์มาสหรือยังคะ นอกจากจะเตรียมของขวัญให้คนพิเศษแล้ว อย่าลืมนึกถึงผู้ที่ยากไร้ และขัดสนด้วยนะคะ เตรียมของขวัญไว้เพื่อพวกเขาด้วย ขอให้ทุกท่านได้รับพระพรจากแม่พระลูกประคำค่ะ

☺ วันนี้มีฟินก็มีข่าวดีๆ มารายงานอีกเช่นเคย เดือนที่แล้วมีงานประชุมใหญ่ของ นธค. โดยจัดให้มีการเสวนาดีๆ หัวข้อ “โกงบ้างไม่เป็นไร...แล้วประเทศไทยจะอยู่ได้หรือ” โดยเชิญท่านผู้ทรงคุณวุฒิเป็นองค์ปาฐก อาทิ ศาสตราจารย์ (พิเศษ) วิชา มหาคุณ กรรมการคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ดร.บรรจง โชษะมณี ประธานมูลนิธิเพื่อคุณธรรม และ ดร.วิระชัย เทชะวิจิตร กรรมการวินิจัยการเปิดเผยข้อมูลข่าวสาร สาขาสหวิชาชีพและการคลังของประเทศ ดำเนินรายการโดย ดร.กนก อภิรดี อดีตกรรมการผู้อำนวยการใหญ่การบินไทย จุดประสงค์ของงานนี้ก็เพื่อที่จะเปลี่ยนความเข้าใจผิดๆ ที่ว่า “it’s ok to โกง” เพราะเข้าใจว่าคนโกง (ให้-รับ) ต่างก็ได้ผลประโยชน์ร่วมกัน ซึ่งในความเป็นจริงแล้ว “it’s not ok to โกง” ผลเสียจะตกกับทุกคนและประเทศชาติในที่สุด ต้องขอขอบคุณองค์กรต่างๆ ที่มีส่วนร่วม และส่งเสริมปลูกฝังความรู้ ความเข้าใจที่ถูกต้อง และถือว่าสวนกระแสในสังคมทุกวันนี้ ขอถือโอกาสนี้ไว้อาลัยแด่ คุณคุณิต นนทะนาคกร ประธานสภาหอการค้าไทยและประธานภาคต่อต้านคอร์รัปชัน ท่านได้รับเชิญให้เป็นหนึ่งในองค์ปาฐก ได้เสียชีวิตลงก่อน ขอพระเจ้าประทานการพักผ่อนชั่วฉับวินาทีแด่ท่านเทอญ

☺ CYES Smart Exchange เป็นงานที่เชิญผู้ใหญ่ จาก นธค. มาแบ่งปันความรู้ให้กลุ่ม CYES ฟัง ครั้งนี้ได้รับเกียรติจาก ศจ. ดร.กิตติ บุญเจือ มาถ่ายทอดความรู้ และประสบการณ์อันล้ำค่าให้ อีกงานหนึ่งคือ CYES Get to Know เป็นการแชร์ประสบการณ์จากสมาชิก CYES ด้วยกันเอง ครั้งนี้ได้รับเกียรติจาก คุณไชยฉัตร วนิชย์พรรค และ คุณศุภโชค ปัญจทรัพย์ มาเสนอข้อมูลเจาะลึกแบบสรุปเกี่ยวกับการลงทุนในหุ้น ขอขอบคุณทุกท่านมากค่ะ

☺ เดือนนี้มีเสียงลั่นระฆังวิวาห์ ไม่ใช่ใครอื่นไกล ขอแสดงความยินดีกับอดีตประธาน CYES คุณเปาโล อรรถพล วิทยกฤตศิริกุล (พล) บุตร คุณสุวินัย-คุณกาญจน์ วิทยกฤตศิริกุล เจ้าสาวคือ คุณแคทเธอรีน-มารีย์ ชฎารัตน์ มนเทียรวิเชียรฉาย (ปลา) บุตรี ดร.ชัยณรงค์-ดร.จินตนา มนเทียรวิเชียรฉาย ขอแสดงความยินดีกับเจ้าบ่าว-เจ้าสาวและครอบครัวนะคะ คุณพลปกติก็หน้าตาขี้มเข้มแจ่มใสอยู่แล้ว ตอนนี้ก็กลายเป็นหัวเราะตลอดเวลาเลย แชวเล่นนะคะ ดีใจด้วย

☺ ยินดีต้อนรับ CYES baby คนใหม่ล่าสุด เด็กชาย ชยณัฐ ลิ้มปิยวรรณ หรือ น้อง เฟธ (Faith) ลูกชายคนแรกของคุณเมย์อุ่น กับ คุณพ่อหนึ่ง ขอให้ทั้งคู่คุณพ่อ คุณแม่ คุณลูกมีความสุขมากๆ นะคะ คุณพี่ๆ น้าๆ ยินดีด้วยค่ะ

หากท่านผู้อ่านท่านใดที่ไม่ได้เป็นสมาชิก นธค. แต่สนใจในกิจกรรมที่ชมรมจัด เชิญติดต่อสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมได้ที่ สำนักงาน นธค.

เบอร์โทรศัพท์ 0-2630-7711, 0-2234-1730

มือถือ 08-4549-3085, 08-5723-5571

email: cbegadmin@gmail.com

http://www.thaicatholicbiz.com

facebook/Cbeg Sme

facebook/Catholic Young Executive Society

หวังว่าจะได้พบกันหนึ่งในช่องทางติดต่อเหล่านี้ะคะ  
ขอบคุณค่ะ ☺



## ETF GOLD คืออะไร

อีกผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ตอนนี้กำลังได้รับความนิยมมาก ได้แก่ ทองคำ นอกจากทองคำแท่งที่ซื้อขายกันอยู่ปัจจุบันนี้ ยังมีอีก 2 ผลิตภัณฑ์ทางการเงิน ที่สามารถส่งคำสั่งซื้อขายผ่านบริษัทหลักทรัพย์ที่ท่านเป็นสมาชิกอยู่ ได้แก่ ETG GOLD และ GOLD

Futures (สัญญาซื้อขายทองคำล่วงหน้า ซึ่งจะพูดถึงในฉบับต่อไป)

ETF Gold คือ อะไร กองทุนรวมเปิดที่จดทะเบียนซื้อขายอยู่ในตลาดหลักทรัพย์ที่มีนโยบายลงทุนในสินทรัพย์ที่อ้างอิงกับทองคำ หรืออาจลงทุนโดยตรงในทองคำแท่งก็ได้ ผู้ที่ลงทุนใน ETF Gold จะไม่มีภาระในเรื่องถือครองทองคำแท่ง แต่ยังคงได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนในทองคำ ซึ่งผลตอบแทนของ ETF GOLD จะผันแปร และเปลี่ยนแปลงไปตามราคาทองคำแท่งในตลาดโลก กองทุน ETF GOLD จึงเป็นเครื่องมือการลงทุนในทองคำที่ตอบโจทย์พฤติกรรมของผู้ลงทุนสมัยใหม่ ที่ต้องการลงทุนในทองคำได้อย่างสะดวกรวดเร็ว มั่นใจในระบบซื้อขายและการชำระราคาของตลาดหลักทรัพย์ และเป็นช่องทางที่ช่วยผู้ลงทุนได้กระจายการลงทุนไปในทองคำได้สะดวกขึ้น นอกเหนือไปจากการลงทุนในตลาดหลักทรัพย์โดยการซื้อขาย ETF Gold จะเหมือนกับการซื้อขายหุ้นตัวหนึ่ง ซึ่งสามารถซื้อขายได้ทันทีในพอร์ตหุ้นของท่าน หน่วยลงทุน ETF GOLD ที่มีการซื้อขายในปัจจุบันได้แก่ GLD ซึ่งออกโดย บลจ.กรุงไทย

### KTAM Gold ETF Tracker (GLD) คืออย่างไร

โอกาสรับผลตอบแทนที่สะท้อนความเคลื่อนไหวของกองทุนรวมหลักที่มุ่งสะท้อนความเคลื่อนไหวของราคาทองคำ (Spot Gold) หลังหักค่าใช้จ่าย

- คล่องตัว: ซื้อขาย Real Time ตามราคาในกระดานหุ้นของตลาดหลักทรัพย์
- สะดวก: สามารถโทรศัพท์ซื้อขาย หรือออนไลน์ตลอดวันผ่านโบรกเกอร์ทั่วประเทศ
- รู้ราคาซื้อขายทันที: ไม่ต้องรอราคาปิด ณ สิ้นวัน เหมือนกองทุนทองคำอื่นๆ
- สบายกระเป๋า: ซื้อขายหลัง IPO ขึ้นต่ำเพียง 100 หุ้น (ประมาณ 200 บาท)
- มั่นใจ: บริษัทอ่าวเซ่งเฮง โกลด์ ฟิวเจอร์ส เป็นผู้ดูแลสภาพคล่องด้วยประสบการณ์และความน่าเชื่อถือของห้างทองอ่าวเซ่งเฮงในธุรกิจทองคำกว่า 60 ปี

- ไม่เสียภาษี: ได้รับยกเว้นภาษีกำไรส่วนเกินทุน (Capital Gain Tax) สำหรับบุคคลธรรมดาเช่นเดียวกับการลงทุนในกองทุนทองคำทั่วไป

สรุปก็คือผู้ลงทุนสามารถลงทุนในกองทุน GLD เสมือนซื้อหรือลงทุนในทองคำ โดยใช้เงินเริ่มต้นเพียง 10,000 บาท โดยอัตราผลตอบแทนของกองทุน จะเป็นไปตามราคาทองคำที่อ้างอิง และหลังจากที่ บริษัทจัดการ นำหน่วยลงทุนไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ผู้ลงทุนก็สามารถซื้อ/ขายหน่วยลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ผ่าน Broker เหมือนการลงทุนในหุ้นจดทะเบียนทั่วไป โดยทราบมูลค่าหน่วยลงทุน (iNAV) ก่อนตัดสินใจซื้อขาย ซึ่งดีกว่ากองทุนทองคำทั่วไป ที่จะทราบมูลค่าหน่วยลงทุนภายหลัง แต่ยังคงได้รับยกเว้นภาษีกำไรส่วนเกินทุน ซึ่งเป็นข้อดีของกองทุนรวมสำหรับราคาเสนอซื้อ-ขายนั้น ผู้ดูแลสภาพคล่องจะเข้าทำหน้าที่เสนอซื้อหรือขายหน่วยลงทุนให้กับผู้ลงทุนในตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยมีช่วงแตกต่างของราคาเสนอซื้อสูงสุดและราคาเสนอขายต่ำสุดตามที่กำหนดไว้ ซึ่งโดยทั่วไปแล้วราคาเสนอซื้อหรือขายควรจะสอดคล้องกับการเคลื่อนไหวของ iNAV ตามกลไกตลาด (เพราะเมื่อใดที่ไม่สอดคล้อง จะมีผู้เข้ามาทำกำไร จากความแตกต่างนี้ จนกระทั่งราคามีความใกล้เคียงกับ iNAV ในที่สุด) (ข้อมูล : บลจ.กรุงไทย)

## ลาเหตุของผมขาว

## ฮาคาลางเดริงด

ลาจพราร มีลูกสาวแปดขวบคนหนึ่ง ถึงแม่เธอจะเป็นเด็กชุกช่น แต่เธอก็เป็นเด็กที่ฉลาดมาก เธอมักจะมิดำถามถามลาจพรารอยู่ตลอดเวลา

วันหนึ่งขณะที่ลาจพรารกำลังเตรียมอาหารค่ำอยู่ในครัว ลูกสาวที่ป่วนเป้งงนอู้ง้างก็ปร่งขึ้น

ลูกสาว : คุณแม่ขา คุณแม่ หนูเห็นผมขาวบนหัวคุณแม่ด้วยคะ

ลาจพราร : ใช่วิจิ: ก็ถ้าลูกทำตัวดีอื้อ ไม่เชื่อฟังแม่ครั้งหนึ่ง ผมของแม่ก็จะเปลี่ยนเป็นสีขาว เล้นหนึ่ง

ลูกสาว : จิงหรือคะ ? อื้อม หนูคิดว่า คุณแม่ก็ดองเป็นคนดีอื้อมาก และ ไม่เชื่อฟังคุณจางปอง มากอื้อง ใช่วิจิ: คุณแม่ ?

ลาจพราร : ทำไมลูกถึงพูดอย่างนั้นละลูก

ลูกสาว : ก็เพราะคุณจางมีผมขาวเต็มหัวเล่งนั้นจิดะ

ลาจพราร : ??????



## สือรัก USD.

(ต่อจากหน้าพิเศษ 4)

๑๔. “ยามมีควรรคิดถึงความจน... ยามจนไมควรรคิดถึงยามมี..!”

“เจิงก่วงเลี่ยนเหวิน”

๑๕. “อย่าทำความชั่ว เพราะคิดว่าผิดนิดเดียว อย่าละเว้นการทำความดี เพราะคิดว่าได้บุญกุศลแค่นิดเดียว”

๑๖. “รู้เหตุผลไม่อับจน รู้กาลละไม่ถูกด่า รู้ประหยัดไม่ขัดสน” “ซูลิน”

๑๗. “ใช้จิตใจที่ชอบตำหนิผู้อื่น...มาตำหนิตัวเอง...ใช้จิตใจที่ชอบให้อภัยตัวเอง...ให้อภัยผู้อื่น” “เจิงจันเลี่ยนเหวิน”

๑๘. “จีเกียจแล้วยังฟุ่มเฟือย...ย่อมยากจน ขยันและประหยัด...ย่อมร่ำรวย...” “ก้วนจิง”

๑๙. “สูงส่งแต่ไม่เย่อหยิ่ง ชนแต่ไม่ลำพอง ปราดเปรื่องแต่รู้จักลงเวที เข้มแข็งแต่มีความอดกลั้น” “ซงเบ้ง”

๒๐. “ก่อนที่จะเอาชนะคนอื่น...จักต้องเอาชนะตัวเอง ให้ได้เสียก่อน ก่อนที่จะว่าคนอื่น...ควรรพิจารณาตัวเองเสียก่อน ก่อนหน้าที่จะรู้จักคนอื่น...ควรรจะรู้จักตัวเองเสียก่อน...” “หลี่ปู้เหว่ย”

๒๑. “การตระกำลำบากเป็นมหาวิทยาลัยชั้นสูงในการฝึกฝนยอดคน..!!” “เหลียงฉีเซา”

๒๒. “สิ่งที่ตัวเราไม่ชอบ...จงอย่าทำกับคนอื่น..” “ซงจื่อ”

๒๓. “คนที่ทำได้อาจพูดไม่ได้...คนที่พูดได้อาจทำไม่ได้..!” “ซือหม่าเชียน”

ศุภโชค (โทนี่) ปัญจทรัพย์ Cyes member

ettonybkk@gmail.com

## ตารางกิจกรรม CBEG/CYES ประจำปี 2011

เดือน	กิจกรรม
ตุลาคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันพฤหัสบดีที่ 6 เวลา 18.00 น. งานประชุมใหญ่สามัญประจำปี 2011 สถานที่ โรงแรม</li> <li>วันจันทร์ที่ 10 เวลา 18.00 น. ประชุม CYES 10/2011 สถานที่ อาคารแพรร่ธรรม ชั้น 2</li> <li>วันพฤหัสบดีที่ 20 เวลา 18.00 น. ประชุมกรรมการบริหาร 9/2011 สถานที่ อาคารแพรร่ธรรม ชั้น 2</li> <li>วันเสาร์-อาทิตย์ที่ 22-23 Day Trip 2011</li> </ul>
พฤศจิกายน	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันจันทร์ที่ 8 เวลา 18.00 น. CYES Knowledge Exchange 4/2011 สถานที่ อาคารแพรร่ธรรม ชั้น 2</li> <li>วันพฤหัสบดีที่ 17 เวลา 18.00 น. ประชุมกรรมการบริหาร 11/2011 และกรรมการอำนวยการ 4/2011 สถานที่ อาคารแพรร่ธรรม ชั้น 2</li> <li>วันพฤหัสบดีที่ 24 เวลา 17.00 น. CBEG Biz Networking ครั้งที่ 4/2011 สถานที่ อาคารแพรร่ธรรม ชั้น 2</li> </ul>
ธันวาคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>วันพฤหัสบดีที่ 1 เวลา 10.00 น. ประชุม นธค.อาวุโส ครั้งที่ 2/2011 จลองศาสนนามพระคุณเจ้าเกรียงศักดิ์ สถานที่ สำนักพระสังฆราช</li> <li>วันศุกร์ที่ 2 เวลา 12.00 น. Inside นธค. ฉบับที่ 62</li> <li>วันอังคารที่ 13 เวลา 18.00 น. ประชุม CYES 12/2011 สถานที่ อาคารแพรร่ธรรม ชั้น 2</li> <li>วันพฤหัสบดีที่ 15 เวลา 18.00 น. งานฉลองคริสตสมภพ สถานที่ โรงแรม</li> <li>วันพฤหัสบดีที่ 22 เวลา 18.00 น. ประชุมกรรมการบริหาร 12/2011 สถานที่ อาคารแพรร่ธรรม ชั้น 2</li> </ul>

หมายเหตุ ตารางกิจกรรมนี้ อาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความเหมาะสม



ธนาคารกรุงเทพ

**Bualuang Banking**

www.bangkokbank.com/ibanking

บัวหลวง ไอแบงก์กิ้ง  
ธนาคารทางอินเทอร์เน็ต ใช้จ่ายแค่ปลายนิ้ว



YAMAHA

**BAND & ORCHESTRA**  
Team THAILAND

**Amway**



สนใจสมัครสมาชิก

ชมรมนักธุรกิจคาทอลิก (CBEG) หรือ ชมรมนักธุรกิจคาทอลิกรุ่นใหม่ (C-YES)

ติดต่อ สำนักงาน นธค. โทร. 0-2630-7711, 0-2234-1730, 08-4549-3085, 08-5723-5571 โทรสาร 0-2234-1730

E-mail: cbegadmin@gmail.com

www.thaicatholicbiz.com

